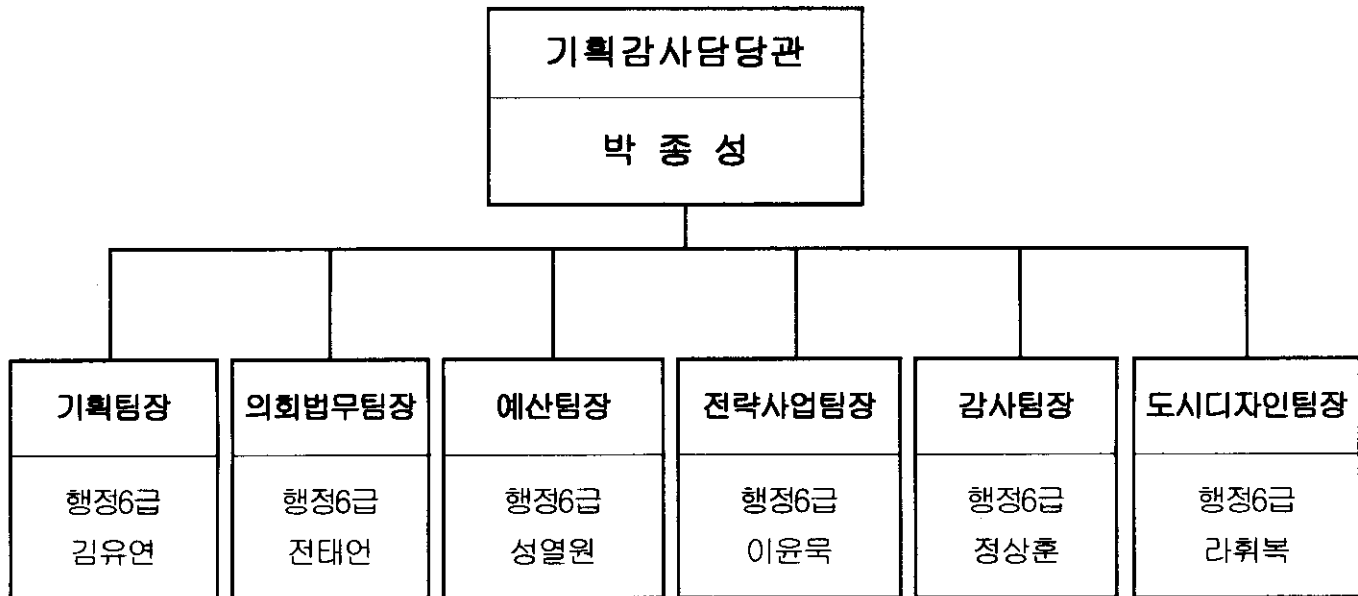


기획감사담당관실 기구현황

□ 기 구



□ 정·현원 현황

(단위 : 명)

직급별	계	5급	6급	7급	8급	9급	기능직	비 고
정 원	29	1	7	12	5	3	1	
현 원	30	1	6	11	6	5	1	

▣ 업무분장 현황

구 분	인원	분 장 사 무	비고
기 획 팀	6	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시정전반 기획·조정·통제 ○ 시정조정위원회·시정연구위원회 운영 ○ 장기발전계획 ○ 공약사항 관리 ○ 시정평가 및 성과관리 ○ 간부회의 운영, 제안제도 운영 	
의회법무팀	4	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시의회 운영지원 ○ 법제업무 ○ 소송사무수행 ○ 행정절차제도 및 규제개혁 	
예 산 팀	5	<ul style="list-style-type: none"> ○ 예산편성 및 관리 ○ 중기지방재정계획 ○ 투·융자 심사 ○ 보조금 및 기금관리 ○ 사업별 예산제도 지방재정 정보시스템 운영 	
전략사업팀	4	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전략사업 ○ 미군공여지 발전 종합계획 	
감 사 팀	5	<ul style="list-style-type: none"> ○ 자체감사 및 수감 지원 ○ 주요민원조사 ○ 건설공사부실방지시스템 운영 ○ 공직자 재산등록 및 청렴업무 	
도시디자인팀	6	<ul style="list-style-type: none"> ○ 도시경관 기본계획 ○ CI 및 도시브랜드 개발 ○ 공간디자인 ○ 건축, 토목, 광고물 관련 디자인 	

기획감사담당관실

주요업무계획

- 양주시 경영진단 연구용역
- 양주시정 시민평가단 구성 및 운영계획
- 정책개발 국외연수 추진
- 현실에 맞는 자치법규 정비
- 신뢰받는 쟁송업무 추진
- 지방재정 조기집행 추진
- 건전하고 효율적인 지방재정 운영
- 주민참여 예산제도 운영
- 전략사업 추진
- 주한미군공여구역주변지역 발전종합계획 시행
- 청렴문화 정착
- 감사의 내실 운영
- 건설공사 부실방지 시스템 운영
- 디자인사업 기반구축 및 추진체계 확립

고객과 함께 최고의 가치를 실현하는 으뜸 공기업!!!

2009 의회 주요업무보고



고객과 함께 최고의 가치를 실현하는 으뜸 공기업!!!

양주시시설관리공단

Yang-Ju City Facilities Management Corporation

목 차

I. 시설관리공단 일반현황	2
① 일반현황	3
② 조 직 도	3
③ 정 · 현원현황	4
④ 업무분장현황	4
⑤ 주요사업현황	5
 II. 2009년도 주요업무계획		 6
① 문화예술회관 관리 · 운영	7
② 체육시설 관리 · 운영	8
③ 재활용선별장 관리 · 운영	9
④ 장흥관광지 관리 · 운영	10
⑤ 공중화장실 관리	11
⑥ 종량제봉투 관리 · 운영	12
⑦ 자연발생유원지 관리 · 운영	13
⑧ 공영주차장 관리 · 운영	14
⑨ 청소년수련원 관리 · 운영	15

시설관리공단 일반현황

I. 일반현황

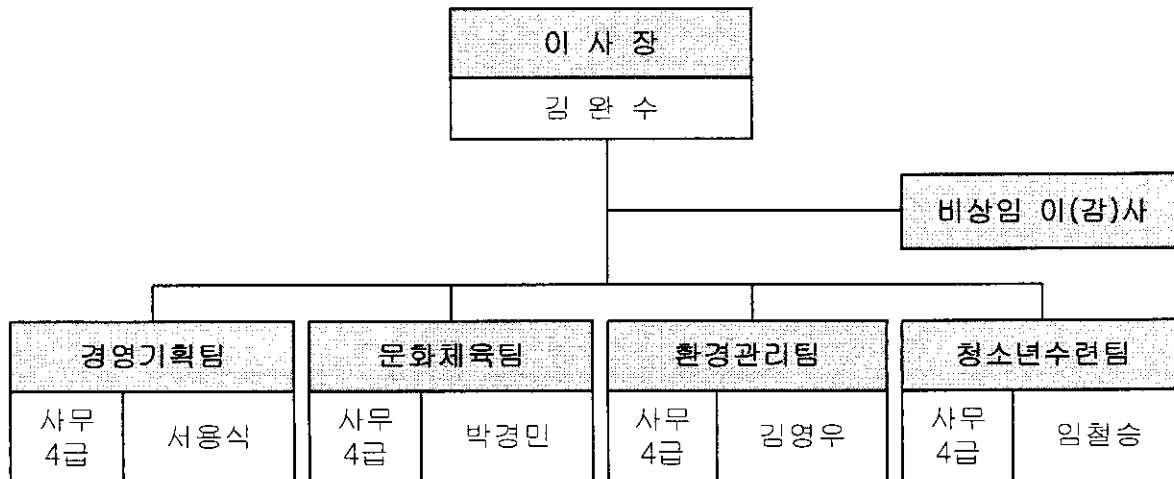
가. 설 립 일 : 2006. 11. 1. (사업개시일 : 2007. 1. 2)

나. 설립근거 : 지방공기업법 제76조 및 양주시 시설관리공단 설치조례
(조례 제231호 '06. 4. 10.)

다. 자 본 금 : 300백만원(양주시 100% 출자)

라. 주사무소 : 양주시 광적면 광석리 132 문화예술회관 내

II. 조 직 도



III. 정 · 현원 현황

(단위 : 명)

구분	계	임원	사 무 직					기 술 직					지 도 직				청원 경찰	업 무 직	계 약 직
			소계	4급	5급	6급	7급	소계	5급	6급	7급	8급	소계	5급	6급	7급			
정원	80	1	16	4	4	3	5	12	1	2	7	2	3	1	1	1	5	39	4
현원	72	1	14	4	-	1	9	11	1	-	8	2	2	1	-	1	5	38	1
결원	9	-	2	-	4	2	△4	1	-	2	△1	-	1	-	1	-	-	1	3

IV. 업무분장 현황

구분	인원	분장사무	비고
경영기획팀	8	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 경영평가, 심사분석 ▶ 예산, 회계, 계약, 결산 ▶ 기획, 경영혁신 ▶ 목표관리, 성과관리, 원가분석 ▶ 조직, 인사, 노무 관리 ▶ 홈페이지 등 정보화 업무 ▶ 중장기계획 수립 및 집행 ▶ 자산관리 및 재물조사 ▶ 고객만족도 조사 등 고객만족종합계획 수립 시행 ▶ 기타업무 총괄 	
문화체육팀	14	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 문화예술회관 관리운영 ▶ 체육시설 관리운영 	
환경관리팀	37	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 재활용선별장 관리운영 ▶ 공중화장실 관리운영 ▶ 종량제봉투 관리운영 ▶ 공영주차장 관리운영 ▶ 장흥국민관광지 관리운영 ▶ 자연발생유원지 관리운영 	
청소년수련팀	11	▶ 청소년수련관 관리운영	

V. 주요사업 현황

시 설		규 모	주 요 시 설	비 고
문 화 예 술 관		◦ 부 지 : 38,071	◦ 대극장 : 2,071㎡	
		◦ 연면적 : 3,821	◦ 소극장 : 618㎡	
		◦ 총 수	◦ 회의실 : 571㎡	
		- 지하 1층	◦ 야외공연장 : 1,487㎡	
- 지상 2층	◦ 전시실 : 99㎡			
체 육 시 설	고 덕	◦ 부 지 : 27,779㎡	◦ 체력단련시설 : 7종 13점	
	체 육			
	구 장	◦ 조명탑 : 25주	◦ 풋살구장 : 32m×17m	
	덕 정	◦ 부 지 : 5,760㎡	◦ 농구장 : 324㎡	
	동 구장			
	신 천	◦ 부 지 : 29,300㎡	◦ 다목적 구장 : 515㎡	
	공 원		◦ 테니스장 : 23.8m x 11m	
중 량 제 봉 투		◦ 지정판매소 387개소	-	
장 흥 관 광 지		◦ 부 지 : 390,000㎡	-	
재 활 용 선 별 장		◦ 부 지 : 3,136㎡	◦ 선별기 1대, pet 압축기 1대	
			◦ 캔 압축기 1대, 스티로폼 감용기 1대	
			◦ 계근기 1대, 사무실, 창고 등	
공 영 주 차 장	광 적	◦ 부 지 : 1,395㎡	◦ 주차면수 : 77면	
	복 개			
	주 차 장	◦ 부 지 : 1,300㎡	◦ 주차면수 : 82면	
	덕 계	◦ 부 지 : 4,990㎡	◦ 주차면수 : 115면	
복 개				
	가 노 외		◦ 주차면수 : 412면	
	주 차 장			
	시 청	-		
	부 설			
주 차 장				
도 락 산 유 원 지		◦ 부 지 : 0.3km²	-	
공 중 화 장 실		◦ 총 17개소	◦ 위탁관리 : 13개소 / 2개업체	
			◦ 직영관리 : 4개소	
청 소 년 수 련 관		◦ 부지면적: 38,650㎡	◦ 숙박실, 지도자실, 자치활동실, 식당	
		◦ 건축면적: 3,382㎡	◦ 세면장, 실내집회장, 다목적활동실,	
		◦ 숙박정원: 357명	◦ 축구장, 농구장, 야외수영장 등	

2009년도 주요업무계획

문화예술회관 관리·운영

① 목 적

- 다양한 장르의 수준 높은 공연유치 및 문화 개발사업을 통해 공연문화 전
변확대 및 시민의 문화적 욕구 충족
- 고객감동 서비스를 목표로 한 대관 사업을 통한 지역발전 이바지

② 사업개요

- 아동극, 뮤지컬, 대중가수 등 기획공연
- 대공연장, 소공연장, 회의실 등 대관사업

③ 2008년 추진실적

- 2008년도 수입액 : 98,583천원(전년대비 22.3% 감소)
 - 자체 기획공연 추진 : 5회 / 52,963천원
 - * 미수수익 : 26,000천원 ('09. 2월 중 마당놀이)
 - 대공연장 등 대관사업 추진 : 210회 / 45,620천원
 - * 2007년도 수입액 : 126,793천원

④ 2009년 추진계획

- 사업수입 목표 : 120,000천원
- 자체 기획공연 추진 : 5회
 - * 이용객 대상 설문조사 실시로 의견수렴 → 차기 공연작 선정에 반영
- 사회적약자를 위한 무료대관 실시
 - 다문화가정 지원센터와 연계한 결혼식 장소 제공
 - 장애인 생활체육 활동 기회 제공 등
- 공연장 노후시설 보수 및 편의시설 확충 : 5건 / 37,340천원
- 문화예술회관 공연 홍보 전용게시대 설치 : 4개소

⑤ 기대효과

- 우수공연 유치로 시민의 문화체험기회 확대에 따른 삶의 질 향상 도모

체육시설 관리·운영

① 목 적

- 체육시설의 효율적 관리를 통한 생활체육의 저변확대 및 활성화
- 생활체육공간의 체계적 관리로 시민여가 생활여건 향상

② 사업개요

- 고덕체육공원 : 인조잔디구장, 농구장, 풋살구장, 육상트랙 등
- 덕정 돔구장 : 돔구장, 다목적구장, 농구장 등
- 신천체육공원 : 인조잔디구장, 테니스장, 인라인스케이트장, 농구장 등

③ 2008년 추진실적

- 2008년도 수입액 : 92,400천원(전년대비 26.1% 증가)
 - * 2007년도 수입액 : 73,280천원
 - 고덕체육공원 : 1,097건 / 47,949천원
 - 덕정 돔구장 : 51건 / 9,939천원
 - 신천체육공원 : 824건 / 34,512천원

④ 2009년 추진계획

- 사업수입 목표 : 85,000천원
- 비수기 시간대 이용객 발굴
 - 기 간 : 평일 주간 시간대 (월~금 / 06:00~14:00)
 - 학생할인, 장기사용 할인제도 등 도입 운영
- 신천구장 헬스보강 등 고객편의시설 확충 : 2건 / 35,000천원

⑤ 기대효과

- 비수기 시간대 이용객 발굴을 통한 시설이용률 향상
- 시설이용 편의제공을 통한 고객만족도 향상

재활용선별장 관리·운영

① 목 적

- 재활용자원에 대한 효율적인 관리로 자원의 재활용 촉진 및 쓰레기 감량을 통한 환경보전과 지역경제 발전에 이바지

② 사업개요

- 사업내용 : 재활용품 선별, 판매 및 EPR제품 등의 수집운반
 - 소 재 지 : 양주시 광적면 가남리 646번지 일대
 - 부지면적 : 2,000㎡
 - 건물면적 : 680㎡ (작업동 515㎡, 창고동 165㎡)
- 신축선별장
 - 위 치 : 양주시 은현면 봉암리 39번지 일대
 - 처리용량 : 30ton/일

③ 2008년 추진실적

- 2008년도 수입액 : 284,407천원(전년대비 35.7% 증가)
 - * 2007년도 수입액 : 209,683천원

④ 2009년 추진계획

- 사업수입 목표 : 150,000천원
- 재활용선별장 이전에 따른 운영관리계획 수립 및 시행
 - 사업관리, 운영, 정비, 중기 및 장비 운전, 선별, 수거업무 등 인력조직 배치계획 수립
 - 재활용품 반입, 선별, 보관, 반출 등에 따른 기본운영계획 수립
 - 유지보수 및 점검 등 체계적인 유지관리계획 수립

⑤ 기대효과

- 재활용선별장 이전에 따른 업무공백 최소화 및 조기 정상운영

장흥관광지 관리·운영

① 목 적

- 관광지내 시설물의 효율적 관리와 체계적인 환경정화활동을 통한 이용객 편의 증진 및 만족도 제고

② 사업개요

- 위 치 : 양주시 장흥면 석현리 375-1일원 (장흥관광지내)
- 사 업 량 : 부지 390,000㎡, 주차면수 414면, 권율장군묘역 등
- 사업범위 : 주차료 징수 및 시설물 관리·운영

③ 2008년 추진실적

- 2008년도 수입액 : 23,531천원(전년대비 73.6% 감소)
- ※ 2007년도 수입액 : 82,130천원

④ 2009년 추진계획

- 사업수입 목표 : 25,000천원
- 관광지내 환경정화(제초사업, 시설물 보수 등) 활동 실시
 - 성수기철 환경정비 실시
 - 성수기 대비 기간제 근로자(5명) 채용 : '09. 5 ~ 10

⑤ 기대효과

- 쾌적한 휴식공간 제공을 통한 고객 만족 도모

⑥ 문 제 점

- 조각공원 이용시 주차료 감면(50%)으로 인한 공단 수입감소
- 조각공원 내 인공폭포 관리주체 불분명으로 인한 사용자 불편 초래

공중화장실 관리

① 목 적

- 공중화장실의 체계적인 관리를 통한 쾌적하고 깨끗한 환경조성으로 주민편의 증진 및 공단 이미지 제고

② 2008년 추진실적

- 관리대상 : 양주시내 공중화장실 17개소 (총 면적 392.1㎡)
- 관리방법
 - 2008. 2 : 2개업체(현일, 양기) 위탁관리 만료
 - 2008. 3 ~ 12 : 3구역 3인 직영관리

③ 2009년 추진계획

- 공중화장실 관리·유지 : 17개소
 - 환경위생과 공중화장실 신규 위탁 (5개소) 추진 : '09. 1
 - 공중화장실 내 공단 소식 알림판 설치 : '09. 2
 - 절수형 수도꼭지 교체 : '09. 3
 - 일영 그린랜드 화장실 외 1개소 물탱크 설치 : '09. 5

④ 기대효과

- 공중화장실의 효율적 관리·운영을 통한 공공성 강화 및 위탁비용 절감 및 경영수지 개선.
- 민원 및 불만요소 사전 차단으로 공중화장실 청결 유지를 통한 이용객 편의 도모

종량제봉투 관리·운영

① 목 적

- 쓰레기 종량제 시책사업 추진을 위한 규격봉투 판매제작
- 생활쓰레기 적정 배출을 위한 종량제봉투의 안정적 공급

② 사업개요

- 사업내용 : 규격봉투 및 대형폐기물 스티커 제작 판매(직영)
 - 규격봉투 제작 : 일반용 7종, 공공용 2종
 - 대형폐기물 스티커 제작 : 3종
 - 규격봉투 지정판매소 : 387개소

③ 2008년 추진실적

- 2008년도 수입액 : 1,760,020천원(전년대비 5.1% 증가)
 - * 2007년도 수입액 : 1,674,663천원
 - 종량제봉투 : 2,384,310매 / 1,659,521천원
 - 대형폐기물 스티커 : 35,225매 / 88,499천원
 - 종량제봉투 상업광고 : 금강만물사 등 4개업체 / 12,000천원

④ 2009년 추진계획

- 규격봉투 제작계획
 - 종량제봉투 : 2,460천매 / 238,190천원
 - * 끈 달린 봉투 제작 : 일반용 5ℓ, 음식물용 3ℓ·5ℓ
 - 대형폐기물 스티커 : 38천매 / 7,600천원
- 사업수입 목표 : 1,776,178천원
 - 종량제봉투 : 1,689,127천원
 - 대형폐기물 스티커 : 87,051천원

⑤ 기대효과

- 규격봉투 및 대형폐기물 스티커의 안정적 공급을 통하여 시민 편의 제공

자연발생유원지 관리·운영

① 목 적

- 자연발생유원지 내 화장실, 폐기물보관시설, 주차장 등 공공 이용시설의 효율적 관리를 통한 건전한 행락문화 조성

② 사업개요

- 사업내용 : 폐기물 쓰레기 수거수수료 징수
 - 도락산 유원지 : 은현면 용암리 산83-2번지 일대, - 면적 : 0.3km²

③ 2008년 추진실적

- 2008년도 수입액 : 657천원(전년대비 41.6% 증가)
 - * 2007년도 수입액 : 464천원
 - 도락산 유원지 : 1,547건 / 657천원 - 용암1리 마을회 위탁

④ 2009년 추진계획

- 사업수입 목표 : 671천원
- 도락산 유원지 징수업무 위탁관리 : '09. 1 ~ 12월 / 용암1리 마을회
 - 주차장 등 편의시설 및 휴게시설 부지확보 협의
 - 위탁업체 대상 불시점검 실시를 통한 관광지 주변 환경정비 및 공공시설 관리점검 협의

⑤ 기대효과

- 주기적 환경정비 및 시설점검을 통한 고객의 안전사고 예방 및 청결한 행락장소 제공

공영주차장 관리·운영

① 목 적

- 주차공간의 효율적인 관리를 통한 주민편의 제공 및 경영수지 개선

② 사업개요

- 사업내용 : 주차장 유지관리 및 주차료징수
 - 광적복개주차장 : 1,300㎡, 77면 - 대한노인회 광적분회 위탁관리
 - 덕계복개주차장 : 1,000㎡, 82면 - 자연보호 양주시협의회 위탁관리
 - 가남노외주차장 : 4,990㎡, 115면 - 무료운영
 - 시청부설주차장 : 412면 - 직영운영

③ 2008년 추진실적

- 2008년도 수입액 : 69,580천원(전년대비 21.8% 증가)
 - * 2007년도 수입액 : 57,105천원
 - 광적복개주차장 : 12,228건 / 7,748천원
 - 덕계복개주차장 : 분기별 징수 / 1,750천원
 - 시청부설주차장 : 28,058건 / 60,082천원

④ 2009년 추진계획

- 사업수입 목표 : 83,400천원
 - 광적복개주차장 : 13,000건 / 9,600천원
 - 덕계복개주차장 : 분기별 징수 / 1,800천원
 - 시청부설주차장 : 30,000건 / 72,000천원
- 주차영수증을 활용한 미아찾기 캠페인 추진 : '09. 3 ~
 - 실종아동 전문기관 협의에 따른 주차영수증 이면활용
- 공단 홍보를 위한 고객서비스 활동 계획
 - 안내판 보수 및 추가제작
 - '차량주차 알림판' 제작 및 배포

⑤ 기대효과

- 공영주차장 내 이용고객 편의시설 유치를 통한 고객만족 서비스 제고
- 대내외적 홍보활동 강화를 통한 공단 이미지 제고

⑥ 문 제 점

- 시청부설주차장 주차부스 협소로 인한 주차료징수요원 휴식공간 전무

청소년수련원 관리·운영

① 목 적

- 미래 사회의 주역인 청소년들의 건전한 가치관 형성 및 지역주민 대상 다양한 프로그램 운영

② 사업개요

- 사업내용 : 청소년수련원 및 야외수영장 관리·운영
 - 위 치 : 양주시 덕계동 755-2번지 일대
 - 사업량 : 부지면적 38,650㎡, 건축면적 3,382㎡, 숙박정원 357명

③ 2008년 추진실적

- 2008년도 수입액 : 177,933천원(전년대비 35.0% 감소)
 - * 2007년도 수입액 : 273,663천원

④ 2009년 추진계획

- 사업수입 목표 : 268,380천원
- 목적별/대상별 다양한 프로그램 개발·운영
 - 양주회천골 청소년문화존 운영 및 동아리 지원 사업
 - 특성화 프로그램 개발 운영
 - 양주시민 대상 프로그램 운영
- 청소년 수련 특성화 시책 추진
 - 국제청소년성취포상제 기관 운영
 - 청소년운영위원회 설치 운영

⑤ 기대효과

- 다양한 프로그램 운영을 통한 청소년 인성개발 및 가치관 정립
- 청소년수련관의 지역사회 이미지 제고 와 이용률제고를 통한 수익성강화

양주시 경영진단 연구용역

[기획팀 2051]

□ 목 적

- 시정전반 종합적인 경영실태 진단을 통한 경영혁신전략 수립

□ 사업개요

- 사 업 명 : 양주시 경영진단 연구용역
- 사업기간 : 2009. 1. ~ 2009. 7.(6개월예정)
- 소요예산 : 100,000천원
- 진단분야 : 정책관리, 조직관리, 인사관리, 사무관리, 재정관리, 행정서비스 만족도 등

□ 과업 주요내용(안)

- 장기발전계획 등 주요정책 수립 및 추진체계 진단
- 행정수요 대비 조직 및 인력관리실태 진단
- 재정운용 실태 및 재정건전성 진단
- 민간위탁사업 성과분석 및 위탁대상사업 발굴 등
- 행정서비스에 대한 시민만족도 조사

□ 세부 추진계획

- 2009. 1월 : 연구용역 발주
- 2009. 3월 : 1차 중간보고회 개최
- 2009. 5월 : 2차 중간보고회 개최
- 2009. 6월 : 최종보고회 개최
- 2009. 7월 : 연구용역 준공

□ 기대효과

- 시정전반에 대한 정확한 진단과 처방을 통한 행정의 낭비요인 제거
- 시민눈높이에 맞는 효율적인 행정시스템 구축 및 시민만족도 향상
- 선택과 집중을 통한 사업의 효과성 제고

양주시정 시민평가단 구성 및 운영

[기획팀 2051]

□ 목 적

행정업무를 수행함에 있어 지금까지의 형식적인 부서평가를 지양하고 시정전반에 대하여 수요자의 입장에서, 시민과 외부인의 시각으로, 공정하고 객관적인 평가를 실시함으로써 조직내부에 완전한 경쟁체제를 구축하는 한편, 행정의 포커스를 시민들의 눈높이에 맞추는 시민중심의 행정 구현

□ 사업개요

- 평 가 단 : 시민, 전문가 등 50명 내외로 구성
- 구성시기 : 2009년 3월중
- 평가대상 : 주민생활과 밀접한 행정분야 전반(민원사무, 환경, 교통 등)
- 평가주기 : 정기평가(분기별 1회) 및 수시평가(필요시)
- 평가방법 : 읍면동별 교차평가, 암행평가, 타시군공무원 평가 등 병행
- 사 업 비 : 20,450천원(평가수당 12,650천원, 워크샵 5,000천원, 참석보상 2,800천원)
- 평가결과 활용
 - 평가결과 지적된 문제점 등에 대한 개선대책 마련
 - 부서별 성과관리 반영(인센티브 또는 페널티 부여)

□ 세부 추진계획

- 관련조례 및 규칙 제정(2009. 2월까지)
- 시민평가단 구성 및 평가단 위촉(2009. 3월까지)
- 분기별 시정평가 실시(3월, 6월, 9월, 12월)
- 시정평가결과 보고 및 성과관리 반영('10년 상반기)

□ 기대효과

- 시정전반에 대한 공정하고 객관적인 외부평가를 통해 지금까지의 관행과 무관심을 확실하게, 철저하게 제거하는 한편, 시민들의 시정참여 활성화 및 양주시의 비전인 「시민이 만드는 행복도시 양주」의 진정한 지방자치 실현

정책개발 국외연수 추진

[기획팀 2051]

□ 목 적

- 선진외국의 행정우수사례 및 특수시책 등을 벤치마킹하여 우리시 실정에 맞는 차별화된 정책개발 및 지역특화발전 도모
- 선진문물에 대한 학습과 체험을 통해 업무담당자들의 정책개발능력 배양

□ 추진방침

- 자신의 업무에 대한 의지와 열정이 확고한 핵심 실무자를 연수대상자로 엄선
- 시의원과 합동연수를 통한 공감대 형성 및 연수결과에 대한 정책반영 실효성 제고
- 시해성 또는 공무원 사기진작 차원의 소모성 해외연수 지양
- 1차연수 결과에 대한 평가 및 환류조치 확행 후 2차연수 실행

□ 사업개요

- 연수인원 : 20명 내외(1개조 10명내외)
- 연수분야 : 일반행정, 도시디자인, 산업육성전략, 교육시책, 친환경도시개발 등
- 연수국가 : 일본, 싱가포르 등
- 추진시기 : 2009 상반기중
- 연수일정 : 4박5일 내외
- 소요예산 : 40,000천원(2009년도 총예산)

□ 세부추진일정

- 2009. 1월 : 1차 연수대상 관계기관 협의 및 1차 연수대상자 선발
- 2009. 2월 : 1차 연수실시 및 연수결과 보고회 개최
- 2009. 3월 : 2차 연수대상 관계기관 협의 및 2차연수대상자 선발
- 2009. 4월 : 2차 연수실시 및 연수결과 보고회 개최

□ 기대효과

- 선진행정 견학 및 체험결과를 시정에 적극 반영함으로써 행정의 선진화 도모
- 선진국의 검증된 우수정책 도입을 통한 행정의 효율성 제고 및 시민 삶의 질 향상

현실에 맞는 자치법규 정비

[의회법무팀 2061]

□ 목 적

- 상위법의 제·개정 및 폐지 등으로 인한 위배사항 및 현실에 맞지 않는 내용 일제정비
- 주민에게 불편을 주는 불합리한 규제사항 개정과 이해하기 어려운 용어 등의 정비로 신뢰받는 법무행정 구현

□ 사업개요

- 자치법규 일제정비
 - 자치법규 추록, 불합리한 법령 및 자치법규 정비대상 발굴 및 제·개정
 - 알기쉬운 자치법규 만들기 법무실무 교육실시
- 조례규칙심의회 개최, 의회의결 및 법규 공포 등 자치법규 제·개정 지원

□ 2008년 추진실적

(2008. 12. 30. 기준)

구 분	2007년 (가)	정비내역			2008년 하반기 (가+나-다)	비고
		제정(나)	개정	폐지(다)		
계	362	35	90	3	394	
조 례	185	17	50	1	201	
규 칙	102	3	31	2	103	
훈 령	51	8	7	-	59	
예 규	24	7	2	-	31	

- 조례규칙심의회 개최(26회, 104건)
- 불합리한 자치법규 일제정비 조사결과에 따른 자치법규 정비
 - 조례 40건, 규칙 13건
- 자치법규 연혁정보 전산화 사업완료(1961~2003년)-양주시홈페이지게시

□ 2009년 추진계획

- 자치법규 등의 입안 지원 _____ 연중
 - 조례·규칙심의회 등 사전심사제 강화
- 전문성 제고를 위한 법제 실무교육 실시 _____ 반기 1회

- 자치입법실무, 행정절차, 법령해석 등

○ 시민만족을 위한 법무행정 추진 ————— 연중

- 양주시 홈페이지 『자치법규』방의 신속한 업데이트, 입법예고 강화 등

- 알기쉬운 용어를 사용한 자치법규 정비

신뢰받는 쟁송업무 추진

[의회법무팀 2061]

□ 목 적

- 신속·공정·정확한 소송 및 심판 운영으로 주민만족 실현
- 공무원의 소송수행의 지원강화로 고효율의 소송업무 수행
- 행정쟁송 예방과 승소율을 제고하여 시정의 적법성 확보와 행정의 신뢰성 구축

□ 사업개요

- 행정소송, 민사소송, 행정심판의 소송수행 총괄관리 및 지원으로 승소율 제고
- 고문변호사 확대운영 및 소송방지를 위한 행정절차 이행
- 승소율 제고를 위한 실무교육 실시

□ 2008년 추진실적

○ 소송현황

(2008. 12. 30. 기준)

구분	전년도 이월	2008년 접수	소 송 결 과						계류현황	비고
			계	승소	패소	화해	취하	기타		
계	3	59	38	12	-	4	10	12	24	-
민사소송	3	24	13	1	-	4	4	4	14	-
행정소송	-	21	15	2	-	-	5	8	6	-
행정심판	-	14	10	9	-	-	1	-	4	-

- 무료법률상담서비스 실적 : 42 회 141 건

□ 2009년 추진계획

○ 승소율 제고

- 소송실무 담당자 위주의 법률교육 실시: 2회 이상
- 변호사에게 소송 위임 확대운영
- 고문변호사(5인)에 의한 질적 향상된 법률자문 실시
- 시민 대상의 무료법률상담 서비스 운영 : 매주 월요일 (고문변호사 5인)
- 기업인을 위한 무료변리상담 서비스 운영 : 매월 3째주 월요일 (고문변리사1인)

○ 소송방지 대책

- 행정절차법의 철저한 이행으로 행정의 적법성 확보
- 소송해태 방지를 위한 소송진행사항 알림 서비스 추진(전자문서 이용)
- 전자문서 게시판에 교육교재, 송무서식, 소송절차 안내문 등 게재
- 『양주시 홈페이지』를 통한 행정심판 절차, 서식 등 정보제공

지방재정 조기집행 추진

[예산팀 2065]

□ 목 적

- 현안사업에 대한 신속한 집행으로 지역경제 활성화에 기여하고 주요사업의 집중발주로 이월사업 최소화와 예산의 효율적 운영 도모

□ 사업개요

- 상반기까지 90% 사업발주, 발주사업의 60%이상 자금집행 목표
- 단계별 추진계획에 의거 추진 및 현장확인 실시
- 조기집행에 대한 재정 및 신분상 인센티브와 패널티 부여

□ 2008년 추진실적(6월말 기준)

- 목 표 : 발주 60 %, 자금집행 45%
- 실 적 : 발주 49.9%, 자금집행 36.4%

□ 2009년 추진계획

- 대상사업 : 경기도 계획에 의거 변경된 기준적용(2008년 12월 사업 확정)
 - ※ 2009년 : 공사 및 용역 1천만원이상, 물품 2백만원이상(413건 2,675억원)
- 조기집행 비상대책 추진단 운영
 - 총괄, 조기집행팀, 자금지원팀, 사업추진팀 등 운영
 - 집행 상황 파악 및 독려 추진, 부진사업에 대한 분석 및 애로사항 수렴
- 단계별 추진계획
 - 1단계('08.12월~'09.1월) : 사업계획 확정, 설계 용역 추진, 보상협의 등 사전절차 완료
 - 2단계(2월~3월) : 본격 사업발주
 - 3단계(4월~6월) : 집중 자금 집행
- 자체평가 및 부진실적 보고, 부진사업에 대한 현장확인 실시
- 재정 및 신분상 인센티브와 패널티 부여
 - 사업별 담당자 및 책임자 지정 책임관리(5급이상 평가자료 활용)
 - 우수공무원 마일리지 부여, 행정운영경비 배정유보 및 상향조정
- 일상감사(15일⇒7일) 및 자금집행(14일⇒7일) 기간 단축

건전하고 효율적인 지방재정 운영

[예산팀 2065]

□ 목 적

- 예산의 비생산적인 요소를 파악, 세출구조조정을 통하여 계획적이고 합리적인 자원배분과 효율적인 투자로 건전재정 운영 도모

□ 예산현황

(단위:백만원)

구 분	합 계	정책사업	행정운영경비	재무활동	비 고
합 계	500,094	422,413	44,524	33,157	
일반회계	408,720	337,935	44,014	26,771	
특별회계	91,374	84,478	510	6,386	

※ 재정자립도 55.1%

□ 2008년 추진실적

- 시정 주요현안사업비 확보 : 12건 7,001백만원
 - 시책추진보전금(8건) 4,368백만원, 특별교부세(4건) 2,633백만원
- 2009 국고보조금사업 신청 : 193건 116,797백만원
- 2009 중기지방재정계획 수립 : 2,626,267백만원(5개년계획)
- 지방채 조기상환 : 9,752백만원(통합관리기금 활용)
- 2008년 지방예산절감사례 발표(행안부) : 장려상(상사업비 2억원)

□ 2009년 추진계획

- 시책추진보전금 및 교부세 확보 : 연중
- 특별회계 및 기금 성과분석 : 2 ~ 4월
- 2010년 국고보조사업 신청 : 4 ~ 5월
- 2010년 예산편성 : 8 ~ 11월
- 2010년 중기지방재정계획 수립 : 7 ~ 11월
- 2009년 재정분석 : 8 ~ 12월

주민참여 예산제도 운영

[예산팀 2065]

ㄱ 목 적

- 예산안 공개로 民·官·社會團體간 긴밀한 네트워크 유지
- 주도적인 주민참여로 참여형 예산편성제도의 확립
- 예산편성 과정에 주민참여를 통해 지방재정 운영의 투명성과 효율성 제고

ㄱ 사업개요

- 총사업비 : 27,000천원
- 사업개요 : 재정운영방향 정책토론회 개최, 예산편성전 주민 설문조사, 주민예산 학교 운영, 예산참여시민위원회 운영, 예산편성에 바란다 코너 운영, 재정공시 등

ㄱ 2008년도 추진실적

- 2008년 예산편성을 위한 설문조사 : 7월 ~ 8월
- 정책토론회 : 9월
- 세입세출예산편성요구서 공개 및 분야별 토론회 개최 : 9월
- 주민의견 수렴(예산편성에 바란다) : 10월
 - 접수/반영 : 5건/ 2건 400백만원(장기과제 1, 추경반영2건)
- 주민예산학교운영 : 11월 ~ 12월

ㄱ 2009년 추진계획

- 2008 주민참여예산제 성과분석 실시 : 1월
- 2009 주민참여예산제 연간운영계획 수립 : 2월
- 예산참여시민위원회 워크숍 : 3~4월
- 예산편성전 설문조사 : 6~7월
- 정책토론회 개최 : 9월
- 분야별토론회 : 10월
- 주민의견수렴(예산편성에 바란다) : 9~10월
- 주민참여예산제 운영결과 환류 : 12월

전략사업 추진

[전략사업팀 2075]

□ 목 적

- 2010양주비전에 제시된 교육·문화, 복지, 환경, 행정분야에 필요한 기관 유치 및 추진 지원(도시분야와 기업유치에서 진행중인 산업분야 제외)

□ 사업개요

- 민간 투자의향, 각급기관 이전계획을 파악하여 유치 Target을 결정하고 유치논리를 개발하여 공공기관·대학·병원 등 공격적인 유치활동 전개

□ 2008년 추진실적

- 광역행정기관 : 법원/검찰청 유치위원회 구성, 유치위원회 2회 개최
- 종합병원 : 병원 이전을 위한 MOU 중도파기, 대체병원유치 진행
- 초·중·고 : 외국계학교와 학교설립협약 체결

□ 2009년 추진계획

- 광역행정기관 : · 지방법원/검찰청 유치 중점추진
· 건의서 서명운동, 입지당위성 논리 개발
· 개발계획 및 지구지정시 법원/검찰청사 반영
· 기타 행정기관유치 및 개발계획에 반영
- 고등교육기관 : 4년제 대학 신설 지원
- 종합병원 : 1개 대학종합병원 유치
- 초·중·고 : 외국계 국제학교 유치
- 장사시설 설치 추진 : 기본계획 수립, 후보지 선정

□ 기대효과

- 수도권 내 가장 취약한 경기북부의 생활여건을 향상시켜 정주환경조성
- 양주의 자족도시기능 제고로 경기북부 광역생활중심도시로 위상 정립

주한미군공여구역주변지역 발전종합계획 시행

[전략사업팀 2075]

□ 목 적

- 주한미군 공여구역주변지역 발전종합계획에 반영된 사업의 차질 없는 추진을 통해 튼튼한 도시기반 마련

□ 사업개요

- 제1차 발전종합계획 반영사업 현황

(단위:억원)

1차사업계획		1단계		2단계		추가반영 검토	
건수	총사업비	건수	사업비	건수	사업비	건수	사업비
14	16,541	4	1,039	6	13,898	4	1,604

□ 2008년도 추진실적

- 제1차 발전종합계획 1단계 확정
 - 김삿갓 공원조성사업, 농산물 유통센터 건립, 지방도 360호선 도로확포장공사, 시립미술관 건립, 자유도시조성사업, 서울우유 이증설 공업용지 조성사업
- 제1차발전종합계획 2단계 계획 확정
 - 홍죽산업단지 조성, 도서관 건립, 봉양산업단지 조성, 양주시종합복지타운조성, 봉암산업단지조성, 국지도39호선(장흥-동두천)도로확포장사업
- 제1차발전 종합계획 추가반영 검토
 - 도하~덕도간 도로 확포장사업, 덕계~고읍간도로 확포장사업, 고읍~산북간도로 확포장사업, 봉양~율정간도로 확포장공사, 선암~하패간도로 확포장사업

□ 2009년도 추진계획

- 추가 반영될 도로사업비 확보 및 공사 추진
 - 확보목표 사업비 : 100억원

□ 기대효과

- 발전종합계획의 국가지원으로 미군주둔으로 정체된 도시발전에 기여

청렴문화 정착

[감사팀 2070]

□ 목 적

- 투명하고 올바른 공직사회 구축과 청렴의지 확산으로 시민이 체감할 수 있는 맑고 깨끗한 공직풍토 조성

□ 사업개요

- 사업기간 : 2009.1월 ~ 12월
- 대 상 : 양주시 전 공직자
- 주요내용
 - ▶ 제 도 개 선 ⇒ 조례나 규칙 지침 제·개정으로 청렴 분위기 조성
 - ▶ 시책업무추진 ⇒ 깨끗한 공직 분위기 조성을 위한 시책업무 추진
 - ▶ 교육 및 홍보 ⇒ 청렴 가치관 형성을 위하여 상시 교육 및 홍보

□ 2008년 추진실적 (세부내역 별첨)

- 한국투명성기구 주관 제8회 투명사회상 공공부문 수상
- 제 도 개 선 ⇒ 양주시 건설통합관리시스템 및 웹카메라 설치운영규정 제정외 1건
- 시책업무추진 ⇒ 부패영향평가 외 4종
- 교 육 실 적 ⇒ 신규 임용자 청렴교육 외 5종
- 홍 보 실 적 ⇒ 건설공무원 부패방지를 위한 실무지침서 외 4종

□ 2009년 추진계획

- 청렴도 최우수 기관으로 선정될 때 까지 기존 청렴시책 지속 추진
- 계약 및 회계관리분야 클린체크 시스템 운영
- 민원처리 알리미제 실시

□ 기대효과

- 청렴한 공직자가 만드는 행복도시 양주 조성
- 청렴을 통한 업무의 효율성 극대화

□ 2008년 추진실적 세부내역(back-data)

○ 제도개선

연번	제 도 개 선 내 용	일 시	비 고
1	건설통합관리시스템 및 웹카메라 설치운영 규정 제정	2008. 3. 17	제정
2	민간기술자문단 운영규정 제정	2008. 5. 19	제정

○ 시책업무추진

연번	시 책 업 무	일 시	비 고
1	부패영향평가 실시	2008. 7. 28	조례11건 39개조항 개정
2	부실공사 방지시스템 구축 및 운영	연중	공사 427건 실시 40건 시정·개선
3	전 직원 청렴서약서 제출	2008. 1. 2	연1회
4	청렴실천 결의대회 실시	2008. 1. 2	연1회
5	민원처리 진단제 실시	2007. 6. 27최초	연1회 총2회 실시

○ 교 육

연번	교 육 내 용	일 시	비 고
1	청렴길잡이 설치	매주 1회	총78회
2	전 직원 청렴교육	분기 1회	총4회
3	청렴학습방 설치 운영	수시 자료게시	총216회
4	청렴동영상 메일 배포	월 2회	총32회
5	청렴 SMS문자 발송	월 2회	총19회
6	신규 임용자 청렴교육 실시		총2회

○ 홍 보

연번	홍 보 내 용	일 시	비 고
1	청렴명함 제작	년중	100명 제작활용
2	지방지, 지역신문, 시정뉴스, 인터넷등	년중	10종 17회 실시
3	부패방지 가이드 제작 배포	년중	778부 제작
4	공무원 행동강령 제작 배포	년중	1,000부 제작
5	청렴리후렛 제작 배포	년중	2,500부 제작
6	건설공무원 부패방지를 위한 실무지침서 제작 배포	년중	500부 제작

감사의 내실 운영

[감사팀 2070]

□ 목 적

- 행정의 적법성과 효율성 향상을 위한 열린감사 운용
- 예방·지도 감사 강화로 문제점 진단 및 제도개선과제 발굴
- 사후감사로 시정이나 치유가 곤란한 공사 등에 대한 사전·예방적 감사

□ 사업개요

- 추진기간 : 2009.1월 ~ 12월
- 감사방향
 - ▶ 합법성과 합목적성이 상호 조화를 이루는 예방위주의 감사실시
 - ▶ 열심히 일한 자와 위법·부당 행위자 엄정구분 신상필벌 강화
 - ▶ 부실시공 및 안전사고 방지를 위한 감사시스템 구축
 - ▶ 깨끗한 공직풍토 조성을 위한 기동감찰 실시

□ 2008년 추진실적

- 종합감사 : 7개기관(행정상 84건, 재정상 43건, 신분상 20건)
- 부분감사 : 기강감찰 6회, 진정민원 39건, 이송민원 35건
- 건설공사 일상감사 : 64건
- 외부기관 감사 : 21회(경기도, 행정자치부, 감사원)
- 감찰활동 : 수시

□ 2009년 추진계획

- 종합감사 : 11개기관
(보건소, 시립도서관, 도시개발사업소, 광적면, 장흥면, 양주2동, 회천1,2,3,4동,수자원공사)
- 부분감사 : 회계과, 농업기술센터(회계 및 계약관련 분야)
- 일상감사 : 계약심사 업무와 연계추진
- 건설공사 부실예방을 위한 건설통합관리시스템 운영
- 공직기강 감찰활동 및 진정민원 조사
- 감사 정보수집 강화(인터넷 게시 및 업무별 외부고객 전화 확인평가)

□ 기대효과

- 기강 확립과 열심히 일하는 분위기 조성
- 청렴과 윤리성을 확보하고 깨끗한 공직풍토 조성

건설공사 부실방지시스템 운영

[감사팀 2070]

ㄱ 목 적

- 관급공사의 계획·설계·계약·시공·준공·하자관리 등 건설공사 전반사항 투명 공개
- 공사참여자에 대한 업무수행 관리·감독 강화로 책임시공풍토 조성 및 부실공사 예방체계 정착

ㄱ 사업개요

- 추진시기 : 2009.1월 ~ 12월
- 추진방향
 - ▶ 『부실공사방지시스템』을 통한 공사참여자의 업무수행 관리 강화
 - ▶ 공사현장 웹-카메라 설치·운영을 통한 상시 공사감독 범위 확대
 - ▶ 민간기술자문단활용 수시점검을 통한 고품질의 성과물 창출
 - ▶ 건설현장 인터넷 정보공개에 따른 투명행정 구현

ㄱ 2008년 추진실적

- 공사감독관 및 참여업체에 대한 수행일지 기록 의무화
 - ▶ 작업일지, 감독일지, 감리일지 등재 : 총 427건(100% 달성)
- 공사현장 웹-카메라 설치·운영 : 남면 장애아전담어린이집 신축공사 외 3개소
- 성실시공 풍토조성을 통한 공사품질 향상
 - ▶ 수시 현장점검에 따른 재시공 및 시정 조치 : 15건
 - ▶ 안전관리 소출현장에 대한 개선조치 : 12건
 - ▶ 현장기술자 근무지 이탈에 대한 개선조치 : 4건
 - ▶ 민간기술자문단을 활용한 기술자문 : 9건
 - ▶ 일상감사를 통한 예산절감 : 21건 1,954백만원 절감
- 2008년도 ‘투명사회상’ 수상에 기여(한국투명성기구 주관)

- 2008.02.05. : ‘건설공무원 실무지침서’ 500부 발간 배부
- 2008.02.18. : 건설공사 담당공무원 대상 교육 (70명)
- 2008.02.28. : 관내 전문건설업체 실무교육 (66명)
- 2008.03.17. : 「양주시 건설통합관리시스템 및 웹-카메라 설치운영 규정」 제정
- 2007.05.19. : 「민간기술자문단 운영 규정」 제정

□ 2009년 추진계획

- 부실공사방지시스템 운영 : 상시 모니터링을 통한 공사참여자 업무수행 관리
- 수시 현장점검 실시
 - ▶ 감사방법 : 감사팀 담당자 및 민간기술자문위원
 - ▶ 적용대상 : 시설공사 중 모니터링을 통해 지적된 부실공사우려사업
- 부실공사 / 불법·부당하도급 신고센터 운영(양주시 홈페이지)

□ 기대효과

- 건설공사 부실예방 및 품질관리에 대한 인식 제고
- 주민참여 활성화 및 투명행정을 통한 공사 내실화

디자인사업 기반 구축 및 추진체계 확립

[도시디자인팀 2081]

□ 목 적

도시디자인 기본계획 수립을 통한 체계적이고 일관성 있는 디자인 사업 기반을 구축하고 브랜드 개발 및 마케팅을 통해 대외적 경쟁력을 강화하며 디자인 포럼·교육·홍보 등을 실시하여 디자인 마인드 의식을 함양함에 있음

□ 사업개요

○ 사업기간

- 도시디자인 기본계획 수립 : 2009년 3월 ~ 2010년 5월 (15개월)
- CI 리뉴얼 및 BI 디자인 개발 : 2009년 3월 ~ 2009년 11월 (9개월)
- 디자인 포럼·교육·홍보 및 디자인 협의·조정·래핑 : 년중

○ 사업범위 및 내용 : 양주시 전 지역의 방향성 및 기본계획 수립, CI 리뉴얼 및 BI 디자인 개발, 마케팅 전략 수립, 디자인 포럼·교육 개최

○ 사 업 비 : 1,143,280천원

□ 2008년 추진실적

- 양주시의 가치와 비전을 담은 브랜드 개발: “Happy Life Yang-Ju”
- 디자인마인드 함양을 위한 직원 교육 실시, 디자인 엑스포 및 올림픽 벤치마킹 추진
- 공공디자인 공모 당선작 전시 홍보 및 공공디자인 관련 협의·래핑: 스크린 도어 외112건
- 용역사업 수립을 위한 사업계획서 및 과업지시서 작성

□ 2009년 추진계획

- 도시디자인 방향성 수립 : 경관자원 분석 및 도시이미지 시각화 추진
- 도시디자인 기본계획 수립 : 도시디자인의 거시적 목표와 추진전략 및 체계를 마련하고 세부 분야별 디자인 가이드라인 구축
- 도시브랜드 개발 및 마케팅 전략 수립
- 디자인 교육·홍보 및 포럼 개최, 도시경관 위원회 구성·운영

□ 기대효과

- 양호한 자연환경과 쾌적한 정주공간 조성을 통한 시민의 삶의 질 향상
- 브랜드(CI·BI) 가치창출을 통한 대외적 경쟁력 및 시민의 결속력 강화
- 디자인 포럼·교육을 통한 마인드 함양 및 시민의 협동과 공감대 형성으로 각자의 역할 이해