

도 시 연 혁

● 삼국시대 : 매성시 또는 창화군(고구려)

● 고려시대 : 양주목(지방 12목 중 하나)

● 조선시대 : 태조4년(1395년) 위양주군(爲楊州郡)

● 일제시대 및 현대

- 1922. 10. 1 : 청사를 시둔면(현 의정부시)으로 이전
- 1963. 1. 1 : 의정부읍 시로 승격 분리, 노해면과 구리면 일부 서울시 편입
- 1980. 4. 1 : 남양주군 신설·분군
- 1981. 7. 7 : 동두천읍이 시로 승격·분리
- 1985. 10. 1 : 회천면이 읍으로 승격
- 2000. 10. 1 : 군 청사 남방리 이전 및 주내면이 양주읍으로 승격 (2읍 5면)
- 2001. 10. 1 : 백석면이 읍으로 승격되어 3개읍 4개면이 됨
- 2003. 10.19 : 양주군이 양주시로 승격, 회천읍이 4개동,
양주읍이 2개동으로 분동(1읍 4면 6동)

일 반 현 황

(2006. 6. 30 현재)

- 인 구 ----- 171,961명
[한국인 60,488세대, 164,569명, 외국인 7,392명]
- 면 적 ----- 310.24km²
[대지 10.89km² 농지 69.28km² 임야 186.10km² 기타 43.97km²]
- 행 정 구 역 ----- 1읍 4면 6동 203통·리 1,556반
- 공 무 원 ----- 현원 705명
[정원 : 753명]
- 재 정 규 모 ----- 3,702억원(재정자립도 45.2%)
- 학 교 ----- 41개교 24,983명(초27, 중9, 고4, 대1)
- 기 업 체 ----- 1,607개 업체, 27,674명
- 상 수 도 ----- 46,000톤/일(보급율 86%)
[시설용량 119,500톤]
- 도 로 연 장 ----- 515.42km(포장율 56%)
[포장 288.86km, 비포장 226.56km]
- 차 량 등 록 ----- 58,849대
[관용 181대, 자가용 56,406대, 영업용 2,262대]

행정기구 및 정·현원

□ 행정기구 현황

기 구	국	담당관·과	담당·팀	의회	직속기관	사업소	읍	면	동
	3국	1담당관 19과	151담당	1	2	3	1	4	6

□ 정·현원 현황

(2006.6.30일 현재)

구분	총원	본청	의 회 사무과	직 속 기 관	사업소	읍	면	동
정 원	753	448	13	86	74	19	52	61
현 원	705	425	12	85	57	18	48	60
결 원	△ 48	△ 23	△ 1	△ 1	△ 17	△ 1	△ 4	△ 1

※ 2006년도 시정방향	3
◆ 기획감사담당관실	13
□ 총 무 국	33
◆ 총 무 과	35
◆ 공 보 전 산 과	49
◆ 생 활 민 원 과	57
◆ 세 무 과	67
◆ 회 계 과	81
□ 주민생활지원국	93
◆ 주민 생활 지원 과	95
◆ 사 회 복 지 과	103
◆ 문 화 체 육 과	125
◆ 환 경 보 호 과	143
◆ 환 경 자 원 과	157
◆ 산 업 경 제 과	167
◆ 농 축 산 과	187
□ 도 시 건 설 국	201
◆ 도 시 과	203
◆ 건 설 과	229
◆ 도 로 과	247
◆ 공 원 녹 지 과	305
◆ 교 통 과	323
◆ 건 축 과	337
◆ 재 난 민 방 위 과	347
□ 직속기관·사업소	357
◆ 보 건 소	359
◆ 농 업 기 술 센 터	375
◆ 문 화 시 설 사 업 소	393
◆ 상 수 도 사 업 소	405
◆ 도 시 개 발 사 업 소	415

2006년도 시정방향

국내외 환경

- 고유가 시대
- 고령화 사회
- 저출산 추세



지역 여건

- 전철시대 개막
- 신도시 개발
- LCD 협력단지



희망 양주 4대 핵심과제

- 희망 양주 재도약의 해 -

- 환경친화적 개발
- 자족기능의 보강
- 지역간 고른 발전
- 자치역량의 강화



으뜸 행정 7대 역점시책

- 중장기계획의 체계적인 집행
- 디지털 유비쿼터스 신도시 조성
- 전철개통과 고속화시대 개막
- 첨단산업유치와 일자리 창출
- 잘 사는 농업 · 농촌 가꾸기
- 함께 하는 복지와 청정한 환경
- 찾아서 해결하는 민원행정

희망 양주 4대 핵심과제

□ 환경친화적 개발

- 옥정·광석·회천지구 택지개발 : 중·저밀도 전원도시 조성
- 환경보전기본계획 수립 : 수질, 대기 등 부문별 기본계획 수립
- 양주의제21 지속 전개 : 보전과 개발의 조화를 이루는 환경보전활동

□ 자족기능의 보강

- 지방산업단지 조성 : 남면지방산업단지(207천㎡), 구암지방산업단지(47천㎡)
- 첨단제조업체 유치 : LCD, IT 첨단산업 15개 업체 유치, 기반시설 지원
- 공업지역 추가 반영 : 도시기본계획 변경
- 기업형 도시기반 확충 : 옥정·회천 신도시 개발 시 벤처기업, 산업단지 조성

□ 지역간 고른 발전

- 동서 간 관통도로 개설 구체화 : 덕계~가남 간 도로 실시설계 용역
- 회천·양주권 : 물류·주거·행정 중심도시 개발
- 은현·남면권 : 주거, 도시형공업 중심도시 개발
- 백석·광적권 : 주거, 첨단·R&D 중심도시 개발
- 장흥권 : 관광·휴양 중심도시 개발

□ 자치역량의 강화

- 시정연구위원회 운영 : 연간 6회 이상(교수, 연구원, 전문가 15명 : 4개 분과위원회)
- 시정혁신체계 마련 : 혁신과제 발굴, 일하는 방식 개선
- 지역혁신체계 구축 : 산학연관의 네트워크화(기업, 대학, 연구소 등)
- 혁신주체 간의 협력강화 : 연구용역, 인력교류, 토론회, 정책개발 등

으뜸 행정 7대 역점시책

1. 중장기계획 체계적 집행

□ 새로운 비전과 전략 마련

- 21세기 새양주 장기발전계획 재정비 : 목표연도 2025년, 인구 60만명
- 양주발전 5개년 계획 수립 : 목표연도 2010년, 인구 27만명
- 지역개발 세부과제 연구용역 : 장기발전계획에 의한 세부과제 연구용역(2억원)
- 양주발전방안 연구논문 모집 : 9개 연구과제 선정 및 연구(27백만원)

□ 체계적인 도시개발 추진

- 도시기본계획 재정비 : 급격한 개발수요에 따른 도시기본계획 변경
- 도시관리계획 수립 : 지구단위계획 입안 및 결정
- 개발제한구역 일부해제 : 해제지역 승인 및 지형도면 고시(1,843천㎡)

□ 충분한 도시기반 확충

- 상수도 관리 및 추가확보 : 공급능력 119.5천톤/일, 추가확보 35천톤/일
- 하수처리장 건설 : 착공 3개소, 완공 2개소(75천톤/일)
- 광역자원회수시설(소각장) 설치 : 실시설계, 폐기물처리계획 승안고시, 착공
- 도시가스 공급확대 : 추가공급 3,400세대(보급율 49.5%→ 53.2%)
- 도시계획도로 및 가로망 정비 : 회천, 백석, 남면, 광적 3.8km, 45억원
- 광역행정타운 조성 : 광역도시계획 확정 후 사업 본격추진

2. 디지털 유비쿼터스 신도시 건설

□ 택지개발 본격추진

- 덕정2지구 : 244천㎡ 2,628세대, 기반시설 설치공사 추진(2007년 준공)
- 가석 지구 : 178천㎡ 900세대, 기반시설 설치공사 추진(2007년 준공)
- 고읍 지구 : 1,484천㎡ 8,706세대, 철거 및 대지조성 추진(2008년 준공)
- 옥정 지구 : 6,105천㎡ 26,500세대, 개발계획 수립 및 용지보상 추진(2011년 준공)
- 광석 지구 : 1,200천㎡ 4,800세대, 개발계획 수립 및 용지보상 추진(2010년 준공)

□ 택지개발 예정지구 관리

- 회천지구 : 4,417천㎡ 19,000세대, 예정지구 지정 및 개발계획(2007년)
- 마전지구 : 1,408천㎡ 8,700세대, 실시설계, 08년 분양(2010년 준공)

□ 아파트 건설

- 삼송지구(294천㎡) : 4,902세대('06년 입주 완료)
- 백석지구(96천㎡) : 1,602세대(기 입주), 1,163세대 공사추진('07년 이후)
- 덕계지구(119천㎡) : 2,347세대(기 입주), 833세대 공사추진('07년 이후)

□ 중·저밀도 디지털 신도시 조성

- 중·저밀도 개발 : 인구밀도 100~200인/ha(고읍 25,189인, 옥정 79,400인)
- 디지털 유비쿼터스 도시 개발 : 최첨단 시설의 정보도시 조성(옥정·회천·광석지구)
- 절약형 차세대 에너지 시설 확충 : 태양에너지, 중수도 건설 등

3. 전철과 고속화도로 시대 개막

□ 수도권 진입교통망

- 경원선 복선전철화 사업 : 12.4km, 7,919억원 (06년 12월 개통)
- 평화로 우회도로 개설 : 12.6km, 1,803억원(06년 12월 부분개통)
- 서울외곽순환 고속도로 건설 : 36.3km, 2조3,684억원(06년 6월 부분개통)
- 국도39호선 우회도로 개설 : 8.25km, 2,442억원(07년 완공 예정)
- 서울~연천간 고속도로 개설 : 53.4km, 16,446억원(민자사업 타당성 검토용역시행)
- 제2외곽순환고속도로 : 27km, 7,898억원(수도권 광역교통망 구축)

□ 국지도 및 지방도 확장

- 국지도39호선 : 장흥~광적간 10.1km, 설계용역 추진(03년~08년)
- 국지도56호선 : 법원~상수간 10.1km, 보상 및 공사 추진(02년~09년)
- 지방도364호선 : 남면~봉암간 8.0km, 보상완료 및 공사완공(97년~06년)
- 기타 지방도 : 삼승~회암(보상45%), 마전~삼승(15%), 가남~용암(착공) (02년~08년)

□ 시도확장 및 정비사업

- 도로 확·포장 23개 사업, L=76km
- 공사추진 : 준공 4개 노선, 공사추진 6개 노선, 신규착공 5개 노선
- 용지보상 추진 : 보상 2개 노선, 분할 2개 노선
- 설계실시 : 계속추진 4개 노선, 신규착수 4개 노선

□ 안전하고 편리한 통행

- 주요도로변 인도설치 : 덕정사거리~동두천 경계, 덕정삼거리~내촌교(0.75km)
- 교통안전시설물 확충 : LED시설, 도로표지판 정비, 승강장설치 등 14개 사업(20억원)
- 교통수단의 다양화 : 버스노선 신설 및 순환버스 신설(4개 노선 12대)

4. 첨단산업 유치와 일자리 창출

□ 산업단지 조성

- 남면지방산업단지 조성 : 206,603㎡, 실시계획 승인, 조성사업 시행(154억원)
- ※ 구암지방산업단지 조성(민간개발) : 47,590㎡, 공장, 기숙사 건축 및 가동
- 검운지방산업단지 운영 : 145,300㎡, 55개업체 입주, 공업용수개발, 주차장확충
- 섬유소재가공연구소 운영 : 기술지원시스템구축, 기자재확보 및 시제품생산지원(3억원)
- LCD 협력업체 유치 : 태스크포스팀 구성 운영(15개 업체 유치목표)

□ 아파트형 공장 조성

- 고읍지구 : 45,200㎡(추진기간 05~08), 도시형 업종 유치
- 덕정2지구: 12,177㎡(추진기간 05~07), 벤처 및 IT관련 첨단업종 유치
- 옥정지구 : 167,000㎡(추진기간 06~11), 도시형 업종 유치
- 광석지구 : 60,000㎡(추진기간 07~10), 도시형 업종 유치

□ 중소기업에 대한 지원강화

- 산업단지조성 및 입주업체유치 : 투자설명회 등 입지여건 홍보강화
- 중소기업 육성자금 지원 및 특례보증 : 90개 업체 150억원 융자(지원)
- 간판정비 및 해외규격인증 지원 : 30개 업체 2.5억원
- 산업단지 기반시설구축 사업 : 중소기업체 밀집지역 진입도로 4개소(9.5억원)

□ 실업 안정대책

- 취업정보센터 운영 : 취업정보지, 홈페이지, 채용박람회(취업 300명 목표)
- 청년실업대책 추진 : 고용촉진훈련 24명(취업12명, 자격취득 12명) 목표
- 생산적인 공공근로사업 : 15,000명 650백만원 지원

5. 잘사는 농업·농촌을 가꾸기

□ 수입개방 대비 농업경쟁력 제고

- 선택형 맞춤형농정사업 : 고품질쌀 발효퇴비공장 등 4개 사업추진(15억원)
- 고품질 양주쌀 안정생산 및 판매 : 상토흙 지원 등 7개 사업(8.7억원)
- 고품질 농산물 생산 및 경쟁력 제고 : 지역특화품목육성외 2개 사업(6.1억원)
- 농업생산 기술보급사업 : 7개 분야 36개 사업(7.6억원)
- 농촌의 다원적 기능의 소득화 : 생활기술교육(2,590명), 시범사업(10개 사업 26개소)

□ 농업기반 확충 및 유통구조 개선

- 농업용수 개발 및 기반시설 확충 : 30개소, 17km, 28.8억원
- 양주농산물 유통센터 건립 : 고읍동 72,985㎡, 300억원(도시관리계획 수립)
- 축산물도매시장 민자유치 : 덕도지구 159,900㎡, 400억원, 착공
- 농기계 임대사업 : 사업대상과 선정, 농기계 구입 및 임대(5억원)
- 축산진흥 시책 추진 : 양주골 한우 명품화, 조사료생산기반확충 등(22억원)
- 축산환경 개선 : 그린팜(Green Farm)조성사업 등 6개 사업(16.8억원)

□ 농촌생활환경 개선

- 접경지역 특화마을조성사업 : 농촌체험 전시관 건립 등 3개 사업(13억원)
- 접경지역 지원사업 : 생태연못 조성 등 9개 사업(15.8억원)
- 농촌생활환경 정비 사업 : 은현면 일원, 마을안길정비 등 7개 사업(7.8억원)

□ 전문농업기술 및 인력 육성

- 농업전문인력 육성 : 생산경영기술교육, 생활기술교육 ⇒ 101회 5,635명
- 농업경영·정보기술 : 농업인 정보화 교육(100명), 경영컨설팅(220명)
- 농업인 각종지원 : 학자금지원, 영유아 양육비 ⇒ 총 714명(18억원)

6. 함께하는 복지와 청정한 환경 조성

□ 주민이 체감하는 복지시책 추진

- 국민기초생활 수급자 지원확대 : 2,292가구/3,315명(83.8억원)
- 계층별 복지시책 추진 : 노인, 장애인, 아동, 여성복지등 268억원
- 따뜻한 경로당 만들기 : 192개소, 경로당 신축(5개소) 등 29.3억원 지원
- 마을회관 신축사업 : 마을회관 8개소(신축 4, 리모델링 4)
- 실비 및 무료 노인요양시설 신축 : 무료 및 실비요양시설 개원
- 영유아 보호 육성 : 어린이집 3개소 준공, 149개 보육시설 지원(43.3억원)

□ 건강한 사회 만들기

- 보건의료서비스 질 향상 : 방문 진료, 암 검진, 의료비 지원
- 전염병예방접종사업 : 방역 및 전염병보균검사, 일본뇌염 등 12종 4만명 접종
- 생활체육시설조성 : 오산체육공원 실시설계완료, 은현 공사완료, 장흥 증축완료
- 대규모생활체육공원 설치 : 토지보상, 조성사업 착수 및 준공(06년, 83억원)
- 교육환경 및 경쟁력 강화 : 각급학교 5개교 신설, 교육경비 9.3억원 지원
- 시민광장 및 종합운동장 건설 : 430,000㎡(13만평), 중장기개발계획반영

□ 쾌적하고 청정한 환경 조성

- 자연형 하천정화사업 : 신천유역 20km, 기본종합계획 용역완료
- 도시공원 및 가로환경 : 30개소 46천㎡, 시설물 보수유지, 수목구입 등(1.4억원)
- 가래비 어린이공원 조성 : 1,500㎡, 18억원 어린이공원 및 3.1만세운동 순국비 건립
- 청정한 대기질 관리 : 매연 저감장치 부착(1,555대), 하이브리드 차량 보급(4대)

□ 밝고 깨끗한 거리 조성

- 가로등보안등 자동제어시스템운영 : 관제시스템, 중계제어기, 감시점멸기설치(200개소)
- 가로청소시스템 운영강화 : 청소차량 운영관리시스템(GPS)활용, 노면청소차량 4대
- 쓰레기 수거체계 보완 : 청소구역 재조정(4개 구역 → 5개 구역)
- 아름다운 공중화장실 만들기 : 덕정재래시장, 광적시장 설치 및 청소구역 확대

□ 현대 문화·예술의 진흥

- 문화예술단체의 자생력 강화 : 시립합창단 등 13개 단체(8.2억원)
- 꿈나무도서관 개관 : 부지 6,073㎡, 건물 2,606㎡, 69억원(06년 14억원), 개관
- 도서관 이용 증대 사업 : 도서 등 6,000종 구입, 문화소외지역 도서지원, 시설개선
- 남면도서관 건립 : 연면적 792㎡(지상3층), 20억원, 실시설계, 공사착공(8월)

□ 전통문화 체험 중심 프로그램 운영

- 무형 문화재 전수 및 공연 활성화 : 투어공연(2회), 정가상설공연, 전수교육 지속실시
- 양주별산대놀이 관광 상품화 : 정가상설공연, 체험학습, 찾아가는 무료공연(2억원)
- 수준 높은 문화예술축제 확대 : 문화축제, 연주회 등 3회
- 관내 문화유적 순회 탐방확대 운영 : 청소년 등 400여명, 회암사지 등 6개소

□ 문화인프라 구축과 유적 관광지화

- 회암사지 종합정비사업 : 제8차발굴완료, 토지매입(6필지), 유적정비 사업착수
- 전통문화유산의 체계적 보존 : 향교, 회암사지 나옹자공선사부도회암사 단청보수 등
- 관아지 정비사업 : 토지매입(2,294㎡), 실시설계 및 복원(30억원)

□ 새로운 관광지개발 추진

- 장흥 관광지 활성화 : 조각아카데미, 천문대, 자연사박물관, 가나아트 갤러리 등
- 감악산 등산로 정비 : 주차장 공사 및 부대시설(관리동, 조경, 정자 등)
- 레포츠공원조성 : 장흥싸이클테마공원 및 인라인스케이트장조성(120억원)

7. 찾아서 해결하는 민원행정 구현

□ 시민과 함께하는 열린 행정

- 주민만족도 및 행정수요조사 : 주민만족도 3회(1,500명), 전화친절도 4회(1,120명)
- 민원모니터 운영 활성화 : 제6기 민원모니터 위촉, 우수모니터 인센티브 부여
- 홈페이지정보 및 인터넷 행정 강화 : SMS을 통한 민원서비스 확대, 시민 문자발송
- 각종 시책 및 주요사업 시행 시 의견 반영 : 공청회, 사업설명회 등
- 자원봉사제도의 선진화 : 전문자원봉사대학, 자원봉사박람회 개최(1.6억원)

□ 발로 뛰는 현장행정과 찾아가는 생활행정

- 종합관찰제의 활성화 : 예산배정 차등제, 인사상 가감제도 도입(3.3억원)
- 주민건의사항의 신속한 해결 : 현장방문 강화, 건의사항 처리실태 중점관리
- 시민중심의 주민 자치센터 운영 : 남면·백석주민자치센터 건립(2개동 2,036㎡)
- 제증명 관련 무인자동발급기 설치 : 등기부 전자화 추진으로 웹방식 전환(11개소)
- 상수도 사용료 납부시스템 구축 : CD/ATM 납부시스템 구축(주민편의도모)

□ 공정하고 신뢰 받는 민원행정

- 부동산 종합정보 시스템 구축 : 도시관리계획 확정 후 인터넷 공개
- 투명하고 신속한 계약업무 : 전자입찰 확대, 전자계약 시범 도입
- 지방세정 정보화 : 지방세 전자납부시스템 구축(54백만원)
- 지리정보시스템(GIS)도입 : 사업계획수립, 시스템, S/W, 시설물 DB구축(10억원)

□ 자치역량 강화를 위한 혁신행정

- 목표관리제 및 자체평가 : 평가요소의 표준화 및 목표치의 계량화
- 사무표준화 및 업무시스템구축 : 프로그램 개발, 시범운영 및 시스템 보완(4천만원)
- 공무원 시정연구 그룹 운영 : 양주지기 4개 팀 운영, 연구보고 및 보고회개최
- 종이 없는 회의 추진 : 각종 회의 시 종이문서 감축, 전자 게시판 설치

(기획감사담당관실)

주요업무계획

【 혁신시책 】

- 사무관리표준화 및 문서취합혁신 시스템 구축
- 참신한 으뜸정책 개발
- 종이없는회의 확대 추진
- 사업별 예산제도 도입추진
- 주요사업 일상감사제 운영
- 교육환경 개선 추진

【 일반시책 】

- 중장기계획 집행관리
- 목표관리제 및 자체평가
- 종합관찰제 운영 활성화
- 제안제도 운영
- 시정연구 활동강화
- 자치법규 정비
- 소송사무 수행관리
- 합리적 재정운영
- 2006 종합감사의 내실운영

업무분장 현황

구 분	인원	분 장 사 무	비고
기획담당	5	<ul style="list-style-type: none"> ○ 기획조정 ○ 중장기 계획 ○ 지시사항, 공약사항 ○ 목표관리 및 자체평가 ○ 행정협의회, 시장군수협의회 운영 ○ 제안제도 	
정책개발담당	3	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시정연구 ○ 정책개발 	
의회법무담당	3	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시의회 운영지원 ○ 법제업무 ○ 소송사무수행 ○ 행정절차제도 및 규제개혁 	
예산담당	5	<ul style="list-style-type: none"> ○ 예산편성 및 관리 ○ 중기지방재정계획 ○ 투·융자 심사 ○ 보조금 및 기금관리 ○ 사업별 예산제도 지방재정 정보시스템 운영 	
감사담당	3	<ul style="list-style-type: none"> ○ 자체감사 및 수감 지원 ○ 주요민원조사 ○ 설계사전심사 ○ 공직자 재산등록 	
학교지원담당	2	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학교유치 ○ 교육관련지원 ○ CI 	

사무관리표준화 및 문서취합혁신시스템 구축

[기 획 담 당]

□ 목 적

- 문서취합과정의 혁신적인 간소화
- 업무진행과정 전산관리와 반복보고 축소
- 정책결정을 위한 신속한 업무현황 파악

□ 사업개요

- 위 치 : 양주시 남방동 1-1 양주시청(서버관리)
- 사업기간 : 2006. 1 ~ 12월
- 사 업 비 : 40,000천원
- 개발내용
 - 사무관리표준화 : 사무자료를 표준화된 데이터베이스로 관리하여 정책결정을 위한 업무현황과 각종 보고서를 산출(6개 분야-기획, 예산, 의회, 평가, 감사, 내부보고)
 - 문서취합혁신 : 문서취합과 자료의 통계·편집과정 자동화

□ 상반기 추진실적

- 업무분석 및 목표시스템 정의(2~5월)
- 용역입찰공고(6월)

□ 향후 추진계획

- 용역계약(7월)
- 시스템 개발(8~10월)
- 시험운영(11월)
- 정상운영(12월)

□ 기대효과

- 시스템에 의한 업무관리로 업무투명성 증대, 인수인계 용이
- 전산화된 업무 담당자지정으로 행정의 책임성 확보
- 문서취합과정의 전산화된 자동처리로 문서의 취합시간 단축

참신한 으뜸정책 개발

[정책개발담당]

□ 목 적

- 양주시의 장기비전에 맞는 참신한 으뜸 정책개발 및 현안사항 분석/대안제시

□ 사업개요

- 「지역개발 세부과제 발굴」: 행정환경 변화에 능동적 대처하고 시민 삶의 질 향상
- 『i-bank』 정책제안 운영: 시민과 공무원의 참신한 한줄 아이디어 발굴
- 『시민과의 약속사항』 실천을 위한 정책추진(개발)

□ 상반기 추진실적

- 지역개발세부과제 1차 발굴 : 4건 접수
- 『i-bank 정책제안제도』 운영: 35건 접수(채택25, 미채택10)
- 공약사항관리 10대 프로젝트 70개 단위사업 목표 설정

□ 향후 추진계획

- 지역개발세부과제 발굴/용역
- 공약사항 추진 보고체계 구축 ⇒ 분기별 1회 보고회 개최
- 공약사항(시정)추진 시민 만족도 조사 ⇒ 년 1회
- 공약사항 추진 투자 우선순위 결정

□ 참신한 정책개발 시책

- 시민의 『한줄 아이디어』 제안 유도 ⇒ 양주시 홈페이지 “i-bank”게시판 신설
- 공무원의 『i-bank』 정책제안 참여율 제고 ⇒ 기회교육 및 홍보/포상방안
- 새로운 정책(업무)제안에 대한 추진부서의 부담 최소화(업무량 증가로 추진 기피)
⇒ 새로운 제안에 대하여 예산협의 및 타시군 사례분석 제공 등

종이없는 회의 확대추진

[의회법무담당]

□ 목 적

- 각종 회의 시 종이문서 감축으로 예산절감 및 행정의 효율성 제고
- 회의자료 준비, 배부를 사전에 신속 정확하게 함으로써 전자시정 구현

□ 사업개요

- 대 상 : 주례간부회의, 조례규칙심의회
- 회의절차 및 방법
 - 의안 및 보고서를 전자문서로 사전에 전자게시판에 게시 배포(전 직원 공람가능)
 - 회의 참석자는 사전에 충분히 검토하여 회의 참석
 - 회의 시 종이 회의서류 없이 노트북화면을 보면서 회의 진행
 - 보고회의는 빔 프로젝트 보고회 진행

□ 상반기 추진실적

- 시스템 구축으로 노트북 30대 구입(52,500천원)
- 상황실 회의장 인터넷망,전기시설 설치 운영
- 전자문서에 회의 및 보고용 게시판 설치 활용 (상반기 49회 회의개최)

□ 향후 추진계획

- 종이없는 회의의 대상 확대(시정조정위원회,의원간담회 등)
- 시의회 의원간담회 등에 종이없는 회의 확대

□ 문제점 및 대책

- 민간인 참여의 각종 위원회 등의 회의를 종이없는 회의로 진행하기에는 회의자료의 사전배포, 검토가 어렵고, 활용능력의 부족으로 호응도가 저조함.
- 인터넷 이메일 등의 매체를 통하여 개선 보완 토록하며, 종이없는 회의 확대를 위한 회의용 무선인터넷장치 등 추가 장비구입

사업별 예산제도 도입추진

[예산 담당]

□ 목 적

- 재정운용을 투입 위주에서 성과중심으로 전환
- 성과중심 예산제도의 도입을 통한 「일하는 형태와 의식의 변화」를 최종유도

□ 사업개요

- 「목표관리제(주요업무시행계획) ↔ 사업별예산서」가 합치된 재정시스템 구축
- 품목(통제)중심의 예산서를 사업 중심의 예산구조로 개편
- 중기지방재정계획에 의한 각 실과소의 성과목표 및 정책사업 설정

□ 상반기 추진실적

- 2006년도 사업별 예산제도 추진계획 수립 : '06. 2. 7
- 사업별 예산제도 조기정착을 위한 직원교육 실시
 - 실무담당자 교육 : 48명 (2. 10)
 - 주무담당주사 교육 : 31명 (2. 23)
 - 전 직 원 교 육 : 400여명(3. 29)
- '06년 당초예산 사업별 예산으로 시험 재편성
 - 기 간 : '06. 2. 13 ~ 3. 15(1월간)
 - 예산편제 : 조직 ⇒ 정책사업 ⇒ 성과목표 ⇒ 단위사업 ⇒ 세부사업 ⇒ 편성목
· 정책사업 82개, 단위사업 248개
 - 시험편성 예산서 발간·배부 완료(4. 25) : 각 실과소 및 읍면동
- 시험편성 예산서 주민공개(홈페이지 ⇒ 재정운영현황)

□ 향후 추진계획

- 사업별 예산제도 운영매뉴얼 확정(행정자치부) : '06. 7월
- '07년 사업별 예산서 시범편성에 따른 직원교육 : '06. 7 ~ 9월
- 표준지방정보시스템 구축 : '06. 9월
- '07년 사업별 예산 시범편성 및 시의회 제출 : '06. 9 ~ 12월
- '08년 사업별 예산제도 전면시행

주요사업 일상감사제 운영

[감 사 담 당]

□ 목 적

- 사후감사로는 시정이나 치유가 곤란한 공사 등에 대한 사전예방.
- 과다설계로 인한 예산낭비 차단, 부실시공 사전방지 및 견실 시공유도.

□ 사업개요

- 설계 사전심사 및 공사·용역 등 착공 전·후 예방적 감사
- 감사대상 : 2억원 이상 100억원 이하의 설계 및 공사와 용역.
- 감사반 구성 : 감사부서 및 설계심사반 (4개반)
- 감사중점 : 공사장 안전관리 및 주요공정 부실시공 예방

□ 상반기 추진실적

- 건설기술공사 설계심사제 운영 : 50회
 - 설계 원안가결 : 23건, 변경요인 사전조정 : 10건(증액 66,234천원)
 - 설계중복계상 및 부적정 공정 조정 : 17건(감 152,544천원)
- 특별지시 관련 5개 사업장 확인 : 고읍IC-고읍지구 외곽도로 확·포장 공사 등 5개소

□ 향후 추진계획

- 재해 사전대비·안전·환경·품질관리계획 감사(7월~10월)
- 공사 예정공정표에 의한 공사 진행여부 : 수시 (집중감사: 10월~12월)
- 설계변경 요인 및 적정성 검토 : 수시(설계심사 병행)
- 설계도서와 일치시공 및 부실시공 여부 : 수시

□ 문제점 및 대책

- 전문감사 인력 부족에 대하여는 설계심사반 활용 및 인센티브제도 운영.
- 시민참여 일상감사제 도입

□ 개선 및 보완사항

- 감사대상 조정 : 5천만 원 이상 → 2억 원 이상 (직협 건의사항 반영)
- 설계용역 검수 이후 심사제 → 설계용역 착공계 접수 시 설계심사일정 조정

교육환경 개선 추진

[학교지원담당]

□ 목 적

- 우수학교 유치에 따른 주민욕구 충족 및 지역 우수 인재양성
- 교육경비 지원으로 공교육의 경쟁력 및 경제적 효율성 향상

□ 사업개요

- 명문고 육성 지원
- 원어민 영어교사 배치
- 교육협력사업 지원
- 대학 및 특목고 유치

□ 상반기 추진실적

- 예술대학 설립 : 양주시 대학설립의견서 제출(2006.2.21 교육인적자원부)
- 특수목적고 설립 : 예술고등학교(특수목적고) 설립계획안 제출(2006.5.3)
- 교육경비지원 : 2개교 48,000천원

□ 향후 추진계획

- 명문고 육성 지원
 - 교육(정보화)시설 사업 지원
 - 방과 후 학교 운영 지원
- 원어민 영어 교사 배치
 - 대 상 : 관내 초등학교(21개교)
- 교육협력사업
 - 양주시 교육경비 지원조례 제정
 - 교육경비지원 : 30개교 929,171천원
- 대학 및 특목고 유치
 - 예술대학(예연대학) 설립 : 적극적인 행정 지원
 - 특수목적고(예술고등학교) 설립 : 재원확보를 위한 예산 지원 건의

□ 문제점 및 대책

- 특수목적고(예술고등학교) 설립시 문제점
 - 사업비(538억원) 전액 시비 부담으로 자체 재원 확보 지난
- 특수목적고 예산확보를 위한 대책
 - (1안) 국·도비 지원 지속적 건의
 - (2안) 사립 특목고 설립 유치
 - (3안) 명문고 육성을 위한 지원 확대

중장기계획 집행관리

[기 획 담 당]

□ 목 적

- 새로운 장기비전과 실천 전략 제시
- 체계적인 도시발전과 시민의 삶의 질 향상 도모

□ 계획개요

- 장기발전계획 : 2025년 60만명(희망찬 미래를 열어가는 21세기 행복중심도시)
- 장기비전 : 5대 비전(첨단도시, 기업도시, 복지도시, 문화도시, 태양도시)
- 주요과제
 - 양주발전 5개년계획 : 2010년 27만명(세부과제 발굴 및 추진)
 - 지역개발 실천과제 용역 : 4개 과제(지역개발, 경제개발, 사회개발, 행·재정 등)
 - 계획집행 및 사후관리 : 중장기과제 중심의 평가실시(연1회 이상)

□ 상반기 추진실적

- 장기발전계획 및 5개년계획 수립(1월)
- 지역개발 세부과제 조사

□ 향후 추진계획

- 중장기계획 집행관리
 - 중장기계획관련 세부사업 추진계획 수립 및 추진(7~12월)
 - 중장기계획 세부사업 추진상황 평가 : 년1회(12월)
- 지역개발실천과제 용역 추진(7~12월)

□ 체계적인 집행방안

- 시정운영기본계획 수립 : 제1차양주발전5개년계획 및 민선4기 약속사항 이행
- 중기지방재정계획과 연계 : 중장기 계획의 실천력 확보
- 장기발전계획의 구체화 : 분야별 계획 세부사업화 또는 시책화

목표관리제 및 자체평가

[기 획 담 당]

□ 목 적

- 공직사회의 경쟁을 유도하고 행정의 책임성 확보
- 행정의 생산성과 효율성 제고로 행정서비스의 질 향상

□ 사업개요

- 자체평가
 - 평가대상 : 중요업무 157건(담당부서별 1 ~ 2건)
 - 평가시기 : 1/4분기 계획평가, 2~4/4분기 - 실적평가
 - 평가방법 : 4개 분야 평가지표 활용(성과, 산출, 노력, 개선)
 - 평가등급 : 5등급(우수, 향상, 정상, 미흡, 부진)
- 목표관리제
 - 평가대상 : 5급 이상 간부공무원
 - 평가시기 : 4/4분기 자체평가 이후
 - 평가방법 : 자체평가자료 및 부서간 평가
 - 결과활용 : 5급 이상 성과상여금 지급기준

□ 상반기 추진실적

- 2005년도 주요업무 자체평가 완료(148건, 2월)
- 목표관리제대상 4,5급 37명 평가완료(4월)
- 주요업무 시행계획 확정(157건, 6월)

□ 향후 추진계획

- 상반기 자체평가(7월)
- 3/4분기 자체평가(10월)
- 4/4분기 자체평가, 목표관리제 평가('07년 1월~2월)

□ 특수시책 (행정 책임성 확보와 효율성 증대방안)

- 목표관리 웹노트 운영 → 월 단위로 주간목표 설정 및 실적확인
- 사무관리표준화 및 문서취합 혁신시스템 구축

종합관찰제 운영 활성화

[기 획 담 당]

□ 목 적

- 생활주변 위험요소 및 주민불편사항 사전해결로 편리한 주민생활 도모
- 전 직원의 관찰 요원화로 공직자로서의 봉사정신 고취

□ 사업개요

- 관찰주체 : 모든 공무원 및 지역주민
- 관찰대상 : 생활주변 위험요소 및 주민불편사항
- 처리방법 : 시설물 보수 및 위험요소 제거
- 소요예산 : 330,000천원

□ 상반기 추진실적

- 종합관찰제 처리내역 (2006. 6. 16 현재)
 - 적출 2,358건, 처리2,161건, 처리율 91%, 예산집행 347건 212,582천원
 - 실과소 직원 237건 적출
- 주요성과
 - 실과소 직원 참여 증가('05년도 말 69건 → 6월 현재 237건)
 - 예산의 조기 집행 → 5월말 현재 64% 집행

□ 하반기 추진계획

- 우수관찰자 표창 : 상반기 결과 3명
- 읍면동 추진상황 점검 : 1회

□ 개선사항

- 실과소장의 목표관리제에 소속 직원 관찰실적을 반영(5%, 1인당 4.5건 만점)
- 우수관찰자 표창 : 다수 관찰·처리자 → 우수사례 관찰자
- 읍면동 월별 보고방식 개선 : 관찰실적+예산집행 → 예산집행상황만 보고
 - ※ 관찰실적 자동계산서식 개발로 실무자 업무 감소

□ 활성화 방안

- 위험 요소 관찰 강화 : 월별 중점관리제 운영
- 관찰내용 시민공개 : 관찰 및 처리상황을 『양주시청 홈페이지』에 게시(지연처리 예방)

제안제도 운영

[기 획 담 당]

□ 목 적

- 시민과 공무원들의 창의적인 의견과 고안을 장려·계발하고 이를 시정에 반영

□ 사업개요

- 제안자격 : 시 소속 공무원, 양주시민
- 제안내용 : 행정능률향상 및 예산절감을 위한 창의적인 방안
- 제안방법 : 서면, E-mail, 우편, 인터넷 홈페이지, FAX 등
- 심사기준 : 창의성, 경제성, 실현가능성, 계속성, 실용성 등

□ 추진실적

- 제안 접수 및 검토 : 38건 (공무원 : 19건, 시민 19건)
- 제안 홍보 : 6회 (함께그린 양주, 지역유선 자막방송, 시홈페이지, 각종회의 등)

□ 향후계획

- 제안심사 및 시상 추진 : 상반기(7월중), 하반기(11월중)
- 창안등급내용 상세 기술 : 심사기준관련 규정 개정('06. 8월중)
- 양주시 제안제도 운영 조례제정 추진 : 『양주시 공무원 제안규칙』과 『양주시 시민 제안제도 운영규정』 통합('06. 9월중)
- 시 홈페이지, 함께그린 양주, 각종 회의 및 행사 등 적극 홍보 : 월1회

□ 문제점

- 시민 제안의 경우 단순 건의사항 등을 제시
- 공무원 제안의 경우 관심 부족으로 우수한 제안 건수가 적음.

□ 제안확대방안

- 제안의 종류 확대 운영: 지정제안과 직무제안
 - 지정제안 : 매년 시에서 과제를 미리 선정해 모집하는 제안(대상 : 관내대학 및 기업)
 - 직무제안 : 직무 수행에서 창의성을 발휘, 개선효과가 있는 제안(대상 : 실과소 및 읍면동)
- 공무원의 소규모 스터디 그룹 제안 적극 활용 : 양주지기 4개 모임
- 사후관리 : 우수제안공무원에 대한 각종 인센티브 확실히 제공

시정연구활동 강화

[정책개발담당]

□ 목 적

- 각계 전문가의 전문지식 도입과 시정현안의 자문, 주요정책의 연구
- 시정연구위원의 인정감 부여 및 유대강화로 인적 인프라 구축

□ 사업개요

- 시정연구위원회 구성·운영(학술용역사업 사전심의 대행)
 - 4개 분과 20명(현원 15명)
- 『양주발전방안 연구』 논문 작성/ 논문집 발간
- 시정 정책토론회 개최(1회/년)

□ 상반기 추진실적

- 시정연구위원회 개최 : 전체회의 3회
- 『양주발전방안 연구논문』 작성 의뢰 : 9개과제(18개과제 모집)
- '04~'05년 연구논문집 발간배부(21개과제) : 200부
- 『학술용역사업』 사전심의 : 2회 3건

□ 향후 추진계획

- 시정연구위원회 개최 : 년 6회이상 실시(학술용역심의 병행)
- 시정 정책토론회 개최 : 2006. 8. 24(목) ~ 8. 25(금) 1박2일
⇒ 연구과제 논문발표 및 시정현안사항 토론

□ 시정연구 기반구축

◆ 시정연구위원 인정감 부여 시책

- 안부 E-mail 정례화(매주 월요일) ⇒ 친밀감 유도
- 시정정보 제공 및 각종행사 초청 ⇒ 시정의 관심유도
- 해촉 위원에 대한 지속적 관계유지
- 친선 테니스대회 개최 ⇒ 시청직원과 유대강화

◆ 인적 자원 부족으로 각종 위원회의 중복위촉/ 인적자원 발굴 지난

⇒ 브레인 『인재(brain)풀 관리』제 도입으로 새로운 인적자원 발굴/제공

자치법규 정비

[의회법무담당]

□ 목 적

- 현행법률의 개정으로 현실과 맞지 않는 자치법규 정비
- 입법절차 및 관련법에 맞는 개·제정으로 자치법규의 적법성 유지

□ 사업개요

- 상위법의 개정 폐지 및 지방자치단체의 실정에 맞는 자치법규 일제정비
 - 자치법규 추록 연4회, 불합리한 자치법규 정비 45건
 - 정비대상 실태조사 1회, 법무교육 1회
- 조례규칙심의회 심의 연22회, 의회의결 및 법규 공포 등 자치법규 개·제정 지원

□ 상반기 추진실적

구 분	2005년 (가)	정 비 내 역			2006년 상반기 (가+나-다)	비 고
		제 정(나)	개 정	폐 지(다)		
계	321	15	44	1	335	
조 례	166	9	28	-	175	
규 칙	89	1	8	-	90	
훈 령	49	5	6	1	53	
예 규	17	-	2	-	17	

- 일제정비 대상발굴(1회 56건), 조례규칙심의회 및 사전검토(13회 58건 안건심의)

□ 향후 추진계획

- 불합리한 자치법규 및 조례개정에 따른 다른조례 등 지속적 개정
- 조례규칙 심의회 안건 사전배포 및 사전검토로 내실 운영
- 자치입법 실무교육 실시(1회) 및 실무교재 발간(1회)
- 주민의 자치입법 참여 기회 확대 (주민의 조례 제개폐 청구 조례 제정)
- 다양한 홍보매체를 통한 입법예고로 주민의 의견 반영

□ 개선 및 보완사항

- 1961년부터 현재까지 자치법규 공포문을 문서로 보관관리하고 있음.
- 자치법규 연혁집을 발간하여 국가기록원,국회도서관,중앙도서관에 영구 기록보존
- 연혁집을 전산화하여 검색가능 및 활용
- 종이로된 공포문은 정부기록보존소로 이관

소송사무 수행관리

[의회법무담당]

□ 목 적

- 권익에 대한 무분별한 소송제기에 적극 대처하여 신뢰성 있는 행정구현
- 행정절차법 이행으로 주민의 권익보호 및 구제로 소송제기 사전예방

□ 사업개요

- 행정소송, 민사소송, 행정심판 총괄관리 및 지원 (소송제기 사전방지)
- 행정절차법에 따른 행정처분의 사전 청문 등 실시 주재

□ 상반기 추진실적

- 소송현황

구 분	전년도 이월	2006년 접수	소 송 결 과					계류현황	비고
			계	승소	패소	화해 일부승소등	취하등		
계	23	22	8	2	2	-	4	37	
민사소송	8	9	1	-	-	-	1	16	
행정소송	10	9	3	-	-	-	3	16	
행정심판	5	4	4	2	2	-	-	5	

- 불이익 행정처분에 따른 사전청문 실시 주재(96건), 고문변호사·변리사 관리(3인)

□ 향후 추진계획

- 승소율 제고
 - 소송수행담당자 교육 및 소송실무교재 발간 (연 1회)
 - 소송사건에 대한 전산,카드관리 및 자료제공,법적논리전개
 - 고문변호사 증원으로 법률자문 등 질적으로 향상된 소송수행
- 소송방지 대책
 - 행정절차법의 철저한 이행으로 주민권익 보호,구제 및 적법성 확보
 - 행정자치부의 행정절차지침에 따라 행정절차준수 및 숙지 이행

□ 문제점 및 대책

- 담당 공무원의 소송업무의 전문성 부족과 인사교체로 인한 소송 수행에 어려움이 발생
- 양주시를 대상으로 하는 민사,행정소송을 전부 변호사에게 위임하는 방안 강구
- 법률전문가에 의한 안전한 소송업무 추진과 승소율 제고로 패소에 의한 손실을 예방하며 소송수행공무원은 변호사에게 각종 자료 제공으로 효율적인 소송진행

합리적 재정운영

[예산 담당]

□ 목 적

- 예산편성 및 집행 등 공개행정을 통한 재정운영의 투명성, 책임성 확보
- 재정관리제도의 유기적인 연계강화 및 계획적 제도 확행으로 건전재정운영

□ 2006년도 예산규모

(단위 : 백만원)

구 분	2006년 예산	2005년 예산	증감액	증감율(%)
합 계	370,180	343,972	26,208	7.6
일반회계	242,707	245,719	△3,012	△1.2
특별회계	127,473	98,253	29,220	29.7

※ 2005년 최종예산, 2006년 제1회 추경 기준임.

□ 상반기 추진실적

- 지방재정 조기집행 추진 : 260건 / 1,873억원(발주율 51%, 자금집행율 43%)
- 의존재원 확충을 위한 2006년도 보통교부세 산정내역 분석 : 16개분야 / 55개부문
- 의존재원 확보 추진 : 138건 / 91,466백만원(균특 23건/21,109, 국고 115건/70,357)
- 지방재정 공시제도 도입추진 : 지방재정공시 심의위원회 운영조례 제정

□ 향후 추진계획

○ 예산집행 혁신계획 추진

- 기존 신용카드 클린카드로 교체 확대운영
 - 2개 비목 ⇒ 4개 비목
- 민간이전 보조금 지출 전용 체크카드 신설운영
 - 운영 시스템 구축 7월중 전면실시

○ 주민참여 예산제도 추진

- 주민참여 예산제 설명회 및 지역회의 개최 : '06. 7~9월중
- 예산편성전 시민의견수렴 확대시행 : '06. 8~9월중

○ 지방재정 공시제도 추진

- 지방재정 정기공시 (홈페이지, 지역신문 등) : '06. 8월중

○ 디지털 예산·회계시스템 기반 구축 : '06. 9월중

○ 2006~2010 중기지방재정계획 수립 및 '07년도 예산편성 : '06. 8~11월중

2006 종합감사의 내실 운영

[감 사 담 당]

□ 목 적

- 주요시책 추진상황을 종합 진단, 문제점 시정 및 제도개선
- 깨끗한 공직사회 구현, 위법한 행정행태의 차단을 위한 성과감사 지향

□ 중점감사내용

- 감사를 통한 제도개선 과제 발굴
 - 산림훼손, 농지전용, GB훼손, 불법용도변경 등 건축·토지관련
 - 오·폐수 무단방류, 산업폐기물 무단투기 등 환경관련
- 관행적 위법·부당사례 재발방지- 예방감사 및 유사사례 엄중한 문책
- 감사결과 처분요구사항 이행상태(상급기관 및 자체감사 등)

□ 상반기 추진실적

- 감사원 등 상급기관 감사결과 처분요구사항 신속한 마무리
- 종합감사 : 3개 기관(양주1동 외 2개 기관) ⇒ 행정상 조치: 25건
- 특별지시 및 민원조사 : 34건
- 감찰활동 : 수시

□ 향후 추진계획

- 읍면동, 사업소에 대한 종합감사 신속한 마무리 및 부분감사 확행
 - 종합감사 : 3개 기관(은현면, 농업기술센터, 상수도사업소)
 - 부분감사 : 취약업무 및 민원사무 처리 등 (본청 위주)
- 공직기강 감찰활동 및 진정민원 조사.

□ 문제점 및 대책

- 『선택과 집중』 감사제도 정착
- 부분감사 시 업무담당 부서의 전문인력 차출 책임감사제 추진

□ 개선 및 보완사항

- 읍·면·동 종합감사 위주에서 본청 취약업무 중점감사
- 읍면동 기능 변경에 따른 신속한 제도정착을 위한 지도위주 감사